

Modèle 26

COOPÉRATIVE - PAJOPOWER

Pajottenland & Zennevallei – Belgique

RESPONSABILITÉ	PRIVÉ & CITOYENS
Responsable du programme	Pajottenland & Zennevallei (Belgique)
Unité de mise en œuvre du programme	Pajopower cvba, une coopérative belge tournée vers les énergies renouvelables
Modèles de mise en œuvre	Les contrats de performance énergétique (CPE) <ul style="list-style-type: none">• Financement par des tiers pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics• Financement par des tiers pour l'éclairage public à LED Autre <ul style="list-style-type: none">• Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées (subventionné)
Services d'exploitation	Facilitation et financement <ul style="list-style-type: none">• Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées (subventionné)• Financement par des tiers pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics• Financement par des tiers pour l'éclairage public à LED
Projets financés	Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments) Efficacité énergétique (éclairage public) Efficacité énergétique (autres) Énergies renouvelables
Ambitions/Objectifs	Atteindre jusqu'à 50% de réduction de la consommation énergétique <ul style="list-style-type: none">• Économiser 81 000 000 l de pétrole/m3• Économiser 300 000 tonnes de CO2 (10 000 ménages)• Économiser 1 000 kg de déchets nucléaires• Capacité d'investissement : 153 000 000 euros (75 000 000 euros d'économies d'énergie + 78 000 000 euros de production énergétique)
Bénéficiaires	Secteur public & secteur résidentiel
Mécanisme de financement	Citoyens (Pajopower est une coopérative citoyenne d'énergie - REScoop - belge constituée de citoyens locaux)
Instruments financiers	Fonds/capitaux propres, subventions, financement des services d'ingénierie, de fourniture de matériaux et de construction

Récapitulatif

Pajopower cvba est une coopérative citoyenne d'énergie (REScoop) basée en Flandres, en Belgique. La coopérative émet des actions et investit dans des projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique dans « het Pajottenland » et « de Zennevallei », deux régions situées au sud de Bruxelles. Tous les citoyens peuvent rejoindre la coopérative : après avoir acheté une ou plusieurs actions, ils deviennent copropriétaires des projets et participent ainsi aux bénéfices. Pajopower s'adresse aux citoyens locaux et aux municipalités locales pour les aider à améliorer l'efficacité énergétique des habitations privées et des bâtiments publics. Pour les citoyens, l'organisme a mis en place un service (subventionné) de facilitation de la mise en place de l'efficacité énergétique, et pour les bâtiments publics, il utilise le modèle de financement par des tiers.

Comment cela fonctionne-t-il ?

Comment les coopératives citoyennes d'énergie collaborent-elles avec les municipalités locales autour des projets d'efficacité énergétique ?

REScoop est l'abréviation anglaise de « renewable energy sources cooperative » (Coopérative citoyenne d'énergie tournée vers les sources d'énergies renouvelables). Ce genre de coopérative obéit à un modèle d'affaires où les citoyens possèdent conjointement des actions et participent à des projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique. Les coopératives citoyennes d'énergie regroupent également les initiatives énergétiques communautaires. Les coopératives citoyennes d'énergie et les municipalités locales servent en général les mêmes bénéficiaires : les citoyens. Les coopératives citoyennes d'énergie n'ont pas nécessairement le statut juridique d'une coopérative ; elles se distinguent plutôt par leur façon de gérer leurs activités. Elles respectent généralement les 7 principes qui ont été dûment énoncés par l'Alliance coopérative internationale :

1. Adhésion volontaire et ouverte à tous
2. Pouvoir démocratique exercé par les membres
3. Participation économique des membres par le biais de la propriété directe
4. Autonomie et indépendance
5. Éducation, formation et information
6. Coopération entre les coopératives
7. Engagement envers la communauté

Tous les citoyens ont le droit de se joindre à une coopérative citoyenne d'énergie. Après avoir acheté une action de la coopérative et être devenus membres ou copropriétaires de projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique au niveau local, les membres participent aux bénéfices et peuvent même avoir la possibilité d'acheter l'électricité à un prix équitable. En outre, les membres peuvent participer activement à la vie de la coopérative : ils peuvent décider dans quoi la coopérative citoyenne d'énergie devrait investir, et sont consultés lors de la fixation du prix de l'énergie.

Les coopératives citoyennes d'énergie encadrent la transition énergétique pour établir une démocratie énergétique et elles permettent aussi aux citoyens de participer activement aux projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique. Le modèle des coopératives citoyennes d'énergie présente de nombreux avantages pour le climat, les citoyens et les autorités locales :

Les coopératives citoyennes d'énergie favorisent l'acceptation sociale des énergies renouvelables

Les mouvements d'opposition locaux aux projets d'énergies renouvelables (éoliennes, par exemple) s'éteignent lorsque les citoyens ont la possibilité d'investir et de devenir copropriétaires des installations de production dans leur quartier. Cela est particulièrement vrai lorsque les citoyens locaux sont impliqués dès le début du projet. L'implication des parties prenantes et la participation directe des citoyens favorisent l'acceptation sociale des projets d'énergies renouvelables. Les citoyens locaux ne participent pas seulement aux bénéfices, ils ont aussi accès à de l'énergie à un prix équitable.

Les coopératives citoyennes d'énergie rendent l'investissement individuel abordable

Tout le monde ne possède pas un toit susceptible d'accueillir des panneaux solaires, de même que tout le monde n'a pas la capacité financière d'effectuer un tel investissement. Les installations de production des coopératives citoyennes d'énergie sont généralement détenues par un grand groupe de citoyens, principe qui rend l'investissement individuel abordable.

Les coopératives citoyennes d'énergie bénéficient à la communauté locale

Les coopératives citoyennes d'énergie sont évidemment tournées vers la communauté. Elles partagent généralement une partie des bénéfices avec leurs membres et utilisent le reste pour développer de nouveaux projets ou des initiatives qui profitent à la collectivité dans son ensemble. Certaines coopératives citoyennes d'énergie ont ainsi financé la construction d'une salle de concert locale durable, tandis que d'autres ont construit une station de recharge pour vélos électriques. Ainsi, tous les citoyens bénéficient des projets et des bénéfices que ces coopératives génèrent.

Grâce aux coopératives citoyennes d'énergie, les fonds investis restent dans l'économie locale

Les coopératives citoyennes d'énergie utilisent les sources d'énergie locales et impliquent les citoyens locaux. Ainsi, elles permettent de conserver l'argent investi, qui serait autrement perdu, au sein de la communauté locale. En outre, les coopératives citoyennes d'énergie stimulent à la fois l'emploi local et l'économie locale.

Les coopératives citoyennes d'énergie agissent en faveur de l'efficacité énergétique

Les revenus qui découlent des projets d'énergies renouvelables sont souvent utilisés pour financer des mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics. Certaines coopératives citoyennes d'énergie ont pris en charge l'achat de matériaux d'isolation pour des bâtiments publics, et d'autres ont construit une salle de concert durable.

- Odenwald (Allemagne) - la coopérative tournée vers l'énergie renouvelable a été mise en place par des citoyens locaux en 2009 avec le soutien de la municipalité locale. Aujourd'hui, la coopérative citoyenne d'énergie a engrangé 10 millions d'euros et a investi 36 millions d'euros dans des projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique. Près de 3 000 membres ont accès à l'électricité verte. Une partie des bénéfices a servi à financer la construction d'une nouvelle garderie et d'une maison locale de l'énergie. Cette dernière est un bâtiment passif où les citoyens locaux peuvent obtenir des informations sur la façon d'améliorer l'efficacité énergétique globale de leurs bâtiments publics.

- Villers-le-Bouillet (Wallonie, Belgique) - la municipalité locale a soutenu le lancement d'une coopérative citoyenne d'énergie locale qui développe désormais des projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique.
- Gand (Flandres, Belgique) - la municipalité a soutenu activement le programme d'installation d'Energent, une coopérative belge tournée vers les énergies renouvelables. La coopérative citoyenne d'énergie locale développe des projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique dans la région. À l'instar d'Ecopower, Energent s'efforce de faire appliquer des mesures d'efficacité énergétique dans les habitations de leurs membres. La coopérative coordonne le processus de A à Z et les mesures sont financées par les membres.
- Saerbeck (Allemagne) - la municipalité locale a soutenu l'établissement d'une coopérative citoyenne d'énergie locale au sein de la communauté. Grâce à cette coopérative, la municipalité et ses citoyens ont financé un parc énergétique local et ont pu bénéficier de certains avantages, tels que la sécurité énergétique, des prix stables et une participation financière. Le réseau énergétique est administré par la municipalité qui gère également son propre parc éolien.
- Moulins du Haut Pays est une coopérative citoyenne d'énergie belge mise en place pour implanter 2 grandes éoliennes à Dour (Belgique). Environ 75% des actions sont entre les mains des citoyens locaux, qui vivent à proximité du projet. La municipalité locale de Dour détient les 25% restants. Cela signifie que 25% des bénéfices peuvent être utilisés par la municipalité locale pour financer des mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics.
- EcoPower est une coopérative citoyenne d'énergie (REScoop) belge qui regroupe plus de 48 000 citoyens locaux. Elle utilise les recettes des projets éoliens pour payer le salaire d'un expert en PAED qui travaille (à temps partiel) pour le compte de la municipalité. Ecopower tisse non seulement un lien entre les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, mais elle met aussi en relation les communes avec leurs citoyens.

Comment la coopérative citoyenne d'énergie Pajopower collabore-t-elle avec les municipalités locales et les citoyens autour des projets d'efficacité énergétique ?

Pajopower a été fondée en 2014 en tant que coopérative belge visant à soutenir le développement durable au niveau local (c.-à-d. à Pajottenland & Zennevallei). La coopérative rassemble des ressources financières en faisant appel aux citoyens locaux (membres) et utilise ces fonds pour investir dans des projets d'énergie renouvelable et d'efficacité énergétique. Dans l'idéal, les décisions concernant ces investissements et la coopérative devraient impliquer un maximum de personnes. Non seulement parce que ces personnes ont un intérêt financier dans la coopérative, mais aussi parce qu'elles ont un intérêt personnel dans le développement d'un avenir durable au sein de leur municipalité. Une action coûte 250 euros et est garantie pour une période de 6 ans. Ces conditions ont été mises en place pour éviter les fluctuations brusques du capital. Pajopower est détenue de manière démocratique afin que chaque membre dispose d'une voix à l'assemblée générale, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède.

1. Kyoto mobile – service de facilitation de l'efficacité énergétique pour particuliers

En collaboration avec son fondateur, l'ONG « [Kyoto in het Pajottenland](#) », Pajopower sensibilise les citoyens locaux à une utilisation plus rationnelle de l'énergie dans leurs habitations privées. La coopérative propose des services de consultation par l'intermédiaire d'un expert en énergie

indépendant qui procède à des audits énergétiques sur demande. Le rapport de l'audit donne la priorité aux mesures qui sont nécessaires pour améliorer l'efficacité énergétique de l'habitation. Les mesures comprennent généralement l'isolation du toit, le double vitrage, la pompe à chaleur, les granulés, les panneaux solaires, etc. Les experts en énergie calculent l'investissement nécessaire, ainsi que les économies prévues. Cela permet à l'expert de calculer le délai nécessaire au remboursement de l'investissement initial. L'expert aide aussi les citoyens à trouver les bons entrepreneurs et les éventuelles subventions pour compléter leur investissement. Enfin, l'expert surveille les travaux de construction. Notez que ce sont les citoyens eux-mêmes qui financent l'investissement. Le service de facilitation est subventionné. Un service similaire de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique sera bientôt lancé et développé par Ecopower (Belgique) grâce au projet MECISE REScoop.

2. Mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics

En collaboration avec [CORE](#), [EnergieID](#), [Efika](#) et [MOS Vlaams-Brabant](#), Pajopower prend également des mesures pour améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments publics, comme les écoles locales par exemple. La coopérative utilise à cet effet le modèle de financement par des tiers. La coopérative émet des actions et utilise ces fonds pour financer les mesures d'efficacité énergétique.

3. Systèmes à LED pour l'éclairage public des rues

Dans une municipalité située dans le sud de Bruxelles, Pajopower veut remplacer l'éclairage public classique par des LED. La coopérative utilise à cet effet le modèle de financement par des tiers.

Unité de mise en œuvre du programme

L'unité de mise en œuvre du programme est Pajopower cvba. La coopérative émet des actions et permet aux citoyens d'appliquer des mesures d'efficacité énergétique dans leurs habitations privées et dans les bâtiments publics. Celle-ci utilise à cet effet le modèle de financement par des tiers.

Structure juridique	Coopérative citoyenne d'énergie (REScoop) – Pajopower cvba
Description des actionnaires	La coopérative est détenue démocratiquement par les citoyens locaux.
Fonds propres	Les fonds propres sont détenus à 100% par les citoyens locaux.
Actionnaires	Citoyens locaux
Personnel dédié au programme	Inconnu
Coût d'exploitation du programme	Inconnu

Organisation et partenariats

Pajopower – www.pajopower.be

Ecopower - www.ecopower.be

Beauvent – www.beauvent.be

Energent – www.energent.be

Bronsgroen - www.bronsgroen.be
 CORE - www.thinkcore.be
 REScoop.Vlaanderen - www.rescoopv.be
 REScoop.eu - www.rescoop.eu
 EFIKA - www.efika.be
 Kyoto in het Pajottenland - www.kyotoinhetpajottenland.be
 EnergiED - www.energieid.be
 Milieuzorg op School - Vlaams-Brabant

Bénéficiaires

Bénéficiaires	Citoyens, collectivités locales, organismes publics (écoles), Pajopower
Type de projets	Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées Financement par des tiers pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics Financement par des tiers pour l'éclairage public à LED
Soutien opérationnel	<ol style="list-style-type: none"> Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les particuliers : <ul style="list-style-type: none"> Réalisation d'audit énergétique Classement par ordre de priorité des mesures d'efficacité énergétique nécessaires Calcul de l'investissement, du TRI et du délai de remboursement Identification des prestataires (et organisation d'achats collectifs) Coordination des travaux de construction Contrôle des investissements Financement par des tiers pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics Financement par des tiers pour l'éclairage public à LED
Aide financière	Inconnu

Mécanisme de financement

Financement de l'unité de mise en œuvre du programme	Pajopower cvba
Financement des projets	Subventions - Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées Financement par des tiers - Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les bâtiments publics Financement par des tiers - Systèmes à LED pour l'éclairage public
Mécanisme de financement	Coopérative

Volume des fonds	2 M d'euros
Type de fonds	N/A
Sources des fonds	N/A
Instruments financiers	Fonds propres

Résultats

Près de 1 250 bâtiments ont été rénovés par Pajopower cvba. Cela correspond à un investissement total de près de 4 millions d'euros. Vous trouverez le détail des investissements ci-dessous.

Financiële en ecologische resultaten acties	Aantal renovaties	Energiebesparing in kWh	Energiebesparing /gezin	Energiekostbesparing in €	Energiekostbesparing/gezin	CO2-uitstootreductie in ton CO2	CO2-uitstootreductie/gezin	Gemiddelde investering/renovatie	Totale investering
Samenaankoop dak-, zoldervloerisolatie	435	1.957.500	4.500	156.600	360	517	1,19	2.500,00	1.087.500,00
Samenaankoop zonne-energie	85	272.000	3.200	100.640	1.184	20,67	0,24	8.000,00	680.000,00
Samenaankoop PV 2016	170	595.000	3.500	85.000	500	179	1,05	6.000,00	1.020.000,00
Samenaankoop HR++-glas	150	600.000	4.000	48.000	320	158,40	1,06	2.400,00	360.000,00
Samenaankoop muurisolatie	410,00	1.705.600,00	4.160,00	136.448,00	332,80	450,28	1,10	2.040,00	836.400,00
Totaal	1.250,00	5.130.100,00	4.104,08	526.688,00	421,35	1.324,63	1,06		3.983.900,00

Coordonnées

Pajopower cvba

Bruno Moens (coordinateur)

Paddenhoek 12

1755 Gooik

Belgique

info@pajopower.be

www.pajopower.be

+32 2 306 45 62

Fiche d'informations

Infos générales

Pays	Belgique
Nom du modèle	Coopérative - Pajopower
Date de création	2014

Description du modèle

Responsabilité	Privé et Citoyens
Responsable du programme	Pajottenland & Zennevallei (Belgique)
Unité de mise en œuvre du programme	Pajopower cvba, une coopérative belge tournée vers les énergies renouvelables
Services d'exploitation	Facilitation et financement <ul style="list-style-type: none">Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées (subventionné)Financement par des tiers pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publicsFinancement par des tiers pour l'éclairage public à LED
Modèle de mise en œuvre	Les contrats de performance énergétique (CPE) <ul style="list-style-type: none">Financement par des tiers pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments publicsFinancement par des tiers pour l'éclairage public à LED Autre <ul style="list-style-type: none">Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées (subventionné)
Types de projets financés	Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments) Efficacité énergétique (éclairage public) Efficacité énergétique (autres) Énergies renouvelables
Bénéficiaires	Secteur public & secteur résidentiel
Couverture géographique	Pajottenland & Zennevallei (Flandres, Belgique)

Descriptif des modalités financières

Financement du projet	Fonds/capitaux propres, subventions, financement des services d'ingénierie, de fourniture de matériaux et de construction
Mécanisme de financement de projet	Citoyens (Pajopower est une coopérative citoyenne d'énergie (REScoop) belge constituée de citoyens locaux)
Instruments financiers	Fonds/capitaux propres, subventions, financement des services d'ingénierie, de fourniture de matériaux et de construction
Modèle de remboursement	Contrat de performance énergétique

Profil de risque du projet

Risque lié aux résultats	Propriétaires
Ressources	Inconnu
Risque financier	Propriétaires (fonds propres)

Exigences du modèle

Besoins en personnel	Inconnu - cela dépend de la taille du projet
Exigences en matière de fonds propres	Inconnu - cela dépend de la taille du projet
Besoins de financement	Inconnu - cela dépend de la taille du projet

Indicateurs clés du modèle

Volume d'investissement depuis la création	Voir tableau
Taille du projet (ou du portefeuille de projets)	Voir tableau
Niveau moyen d'économie d'énergie	Voir tableau

Maturité du développement

Stade de développement/de mise en œuvre	Service de facilitation de la mise en place des mesures d'efficacité énergétique pour les habitations privées – phase de mise en œuvre Financement par des tiers pour les bâtiments publics – phase de mise en œuvre Éclairage public à LED – phase de développement
Maturité du développement opérationnel	Mature
Maturité du développement financier	Mature

Qualification du modèle

Niveau d'établissement	Inconnu
Potentiel de croissance	Important

Évolutivité du modèle	Élevée
Reproductibilité du modèle	Élevée
Impact sur les comptes publics	Élevée

Sources

www.pajopower.be

www.citynvest.eu