RenoWatt+

Liège/Hainaut-Wallonie – Belgique

|  |  |
| --- | --- |
| RESPONSABILITÉ | PUBLIQUE |
| Responsable du programme | Région wallonne |
| Unité de mise en œuvre du programme  | RenoWatt+ |
| Modèle de mise en œuvre | Contrat de performance énergétique (CPE) |
| Services d'exploitation | NégociantAgrégateurFacilitateurConseiller financierAssesseur |
| Projets financés | Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments)Énergie renouvelable |
| Ambitions/Objectifs | Mécanisme de marché |
| Bénéficiaires | Secteur public (municipalités et entités publiques) |
| Mécanisme de financement | Établissements financiersPropriétaires fonciers |
| Instruments financiers | Capitaux/Fonds propresPrêtsSubventions |

# Récapitulatif

Le programme RenoWatt+ est un programme dédié à l'efficacité énergétique et aux énergies renouvelables dans les bâtiments publics, qui s'appuie sur le programme initial RenoWatt. Ce dernier était géré par le GRE-Liège (Groupement pour le Redéploiement Économique de la province de Liège en Belgique, région wallonne).

Le GRE-Liège, qui a été créé en 2004 après l'annonce de la fermeture des sidérurgies d'Arcelor Mittal, a pour objectif de créer des conditions favorables à la création d'emplois durables dans la province de Liège (84 municipalités et 1,1 million d'habitants).

Lancé en 2014, le programme initial RenoWatt portait sur un projet pilote financé par le Fonds européen pour l'efficacité énergétique (FEEE). Il visait à créer un guichet unique pour les projets de CPE ciblant les municipalités et les hôpitaux de la province de Liège.

Ce programme initial a permis de lancer 5 CPE d'un montant de 59 millions d'euros portant sur 134 bâtiments dont l'objectif global d'économies d'énergie est de 34 %.

Le programme RenoWatt+ implique la création d'une nouvelle société coopérative (SCRL – Société Coopérative à Responsabilité Limitée) du même nom et devrait être soutenu par une subvention ELENA de 4,5 millions d'euros (dont le montant est en cours de négociation). Il interviendra en tant que facilitateur public de projets de CPE conclus entre les clients (les municipalités) et les ESCO privées. Contrairement à RenoWatt, qui portait uniquement sur la province de Liège, RenoWatt+ propose ses services à d'autres entités publiques en Wallonie. En dehors du GRE-Liège, 3 autres intercommunales de la province de Hainaut (IDEA, IDETA et IGRETEC), qui incluent 68 municipalités, vont participer à RenoWatt+.

Ce programme, qui aidera les municipalités à sélectionner les bâtiments et à lancer les appels d'offres publics, les aidera également à obtenir des fonds d'investissement.

# Comment cela fonctionne-t-il ?

RenoWatt+ aidera les autorités publiques de Wallonie à lancer des programmes de rénovation énergétique, en s'appuyant sur les 3 axes principaux suivants :

* Signer des contrats de performance énergétique (CPE) entre l'autorité publique et les ESCO privées. Les CPE viseront à garantir des économies d'énergie dans les bâtiments et incluront des travaux de rénovation, d'installation et éventuellement d'approvisionnement énergétique.
* Regrouper les bâtiments en fonction de leurs caractéristiques techniques et géographiques, si possible entre différentes autorités publiques. L'objectif est de créer des lots qui sont davantage susceptibles d'être financés, de créer des économies d'échelle, de réduire le nombre de contrats et les coûts de transaction et de diversifier les risques.
* Intervenir en tant que centrale d'achat, en gérant tous les aspects de la procédure d'appel d'offres public.

RenoWatt+ aura pour mission concrète :

* de coordonner les activités
* de gérer les subventions d'ELENA
* de négocier avec la région wallonne et faire du lobbying
* de définir les orientations stratégiques
* d'élaborer des outils d'audit et des outils d'inventaire technique, ainsi que des outils et des documents d'appel d'offres public
* de mettre en place une plate-forme de gestion de données et de recueillir et de communiquer des données de ces municipalités
* de rédiger des documents d'appels d'offres techniques
* de surveiller les performances énergétiques réelles
* d'encadrer les partenaires locaux
* d'élaborer des outils financiers et d'exécuter des audits financiers
* de mener à bien des activités de communication

Les entités locales, c'est-à-dire les intercommunales et le GRE-Liège, gèrent les activités locales, notamment les contacts avec les entités publiques.

Le processus qui est géré par RenoWatt+ comprend 8 étapes :

1. Adhésion à la centrale d'achat
2. Sélection des bâtiments et création des documents d'appel d'offres
3. Publication des recommandations en matière de sélection
4. Sélection des candidats (ESCO)
5. Communication des documents d'appel d'offres
6. Négociations et attribution du contrat
7. Signature du contrat
8. Suivi du CPE

Mesures en matière de performance énergétique qui seront mises en place par RenoWatt+ :

* Isolation de l'enveloppe du bâtiment (toiture, cloisons, plancher, etc.)
* Remplacement des fenêtres à simple vitrage par des fenêtres à double vitrage
* Meilleur contrôle des fuites d'air
* Remplacement des ampoules et des systèmes d'éclairage
* Amélioration de la ventilation, de l'eau chaude sanitaire et du chauffage en remplaçant la chaudière, l'unité de ventilation, le système de distribution et le système d'émission
* Installation des systèmes de gestion de l'énergie, systèmes de gestion d'immeubles, vannes thermostatiques, etc.
* Installation des panneaux solaires photovoltaïques
* Installation des unités de cogénération
* Campagnes relatives au comportement des consommateurs

Fig. 1. Modèle financier et opérationnel



**GRE-Liège, IDEA, IDETA, IGRETEC**

**Région wallonne**

Financement de l'unité de mise en œuvre pour exécuter le programme RenoWatt+

Banque européenne d'investissement

**Subvention ELENA**

**ESCO**

**RenoWatt+**

**Opérateur du programme**

L'ESCO fournit les prestations suivantes dans le cadre des CPE :

* Travaux de rénovation
* Économies garanties

L'unité de mise en œuvre du programme facilite le projet et soutient les bénéficiaires pendant toute la durée du processus RenoWatt+.

Banque

Financement du projet par :

* le maître d'ouvrage
* des prêts bancaires
* l'ESCO

**Rémunération des services et des investissements**

**Rémunération des services**

**Prêt**

**Prêt**

**Service de la dette**

**Service de la dette**

**Propriétaires de biens immobiliers**

Municipalités, hôpitaux

# Unité de mise en œuvre du programme

RenoWatt+ est l'unité de mise en œuvre du programme de rénovation énergétique RenoWatt+ dans les provinces de Liège et de Hainaut. Elle intervient en tant que responsable permanente de la gestion de l'efficacité énergétique du programme sous la supervision de ses actionnaires (GRE-Liège, IDEA, IDETA, IGRETEC et la région wallonne).

L'unité de mise en œuvre du programme a pour responsabilité de gérer le cadre RenoWatt+, de soutenir les utilisateurs de RenoWatt+ pendant toute la durée du processus (rachat par des cadres extérieurs, prestation des services et suivi des performances) pour appuyer et faciliter l'adoption du programme par les entités du secteur public de Wallonie et élaborer des normes, des modèles et des approches en matière de bonnes pratiques. Elle intervient en tant qu'agrégateur de projets, facilitateur, négociant et conseiller financier.

L'unité de mise en œuvre du programme sera composée de 10 ETP et recrutera 16 consultants externes.

Le schéma organisationnel est le suivant :

Experts indépendants dans le domaine des CPE

Relais dans les intercommunales

Études sur les bâtiments

Équipe opérationnelle

Comité de gestion

Conseil

Assemblée générale

|  |  |
| --- | --- |
| Structure juridique | Société coopérative à responsabilité limitée |
| Description des actionnaires | N/A |
| Fonds propres | Inconnu |
| Actionnaires | GRE-LiègeIDEA, IDETA, IGRETEC |
| Personnel dédié au programme | Modéré – 10 ETP |
| Coût d'exploitation du programme | Modéré |

# Organisation et partenariats

**Pas d'informations.**

# Bénéficiaires

|  |  |
| --- | --- |
| Bénéficiaires | Municipalités dans les provinces de Liège et de Hainaut |
| Type de projets | Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments) |
| Soutien opérationnel | Facilitation/intégration de projets par le biais de l'unité de mise en œuvre du projet |
| Aide financière | Coûts de facilitation/d'intégration des projets : gratuits pendant trois ans |

# Mécanisme de financement

Les quatre sources de financement des investissements du programme RenoWatt+ d'un montant requis de 140 millions d'euros sont les suivants :

* Fonds propres de la municipalité. Cette option sera rarement utilisée.
* Prêt à taux zéro. La région wallonne met actuellement en place un fonds pour financer la rénovation énergétique des bâtiments publics à un taux d'intérêt à 0 %.
* Financement par un prêt Smart Cities par la banque publique Belfius dans le cadre d'un nouveau crédit souscrit à la BEI, géré par Belfius dans le cadre du fonds pour le développement durable et les villes intelligentes.
* Prêts bancaires traditionnels d'institutions financières.

Trois types de subventions régionales peuvent être octroyées pour certaines mesures :

* UREBA exceptionnel, lancement prévu en 2017 pour soutenir 30 % des investissements liés aux systèmes de chauffage et d'eau chaude sanitaire, qui fonctionnent à partir d'énergies renouvelables.
* UREBA classique, prolongement pour la période 2017-2020 pour subventionner les mesures d'économie d'énergie jusqu'à 30 %. Cependant, le montant est limité et ne peut pas être combiné avec des prêts à taux zéro ou avec UREBA exceptionnel.
* Infrasport, couverture de 30 % de l'amélioration des infrastructures sportives, y compris des mesures d'économie d'énergie. Ce type d'aide peut s'appliquer aux piscines et aux centres sportifs.

Pour l'instant, on ne sait pas vraiment si les projets de CPE seront admissibles. De plus, comme les montants annuels sont limités, ils ne couvriront qu'une partie des investissements.

|  |  |
| --- | --- |
| Financement de l'unité de mise en œuvre du programme | RenoWatt+ devrait être financé par ELENA (4,5 M €) et la région wallonne (1,475 M €) ainsi que par d'autres sources (200 000 €).  |
| Financement des projets | Les projets sont financés par des prêts. |
| Mécanisme de financement | Institutions financières |
| Volume des fonds | N/A |
| Type de fonds | N/A |
| Sources des fonds | Inconnu |
| Instruments financiers | Fonds propresPrêtsSubventions |

# Réalisations (Objectifs)

RenoWatt+ vise à rénover 500 bâtiments sur 2 000 d'une surface totale de 650 000 m2.

Types de bâtiments :

|  |  |
| --- | --- |
| **Types de bâtiments** | **Nombre de CPE** |
| Piscines | 12 |
| Centres sportifs | 35 |
| Établissements scolaires | 340 |
| Autres bâtiments | 113 |
| **Total** | **500** |

75 % de la consommation est liée au chauffage, 14 % est liée à l'éclairage.

790 chaudières devraient être remplacées pour atteindre une (nouvelle) capacité totale de 109 000 kW.

RenoWatt+ vise à installer 30 400 m² de panneaux photovoltaïques d'une puissance installée de 3 800 kWc.

En dehors des projets de CPE, RenoWatt+ aidera 2 municipalités à construire 2 nouveaux établissements scolaires Q-ZEN. 1 900 kWc supplémentaires de panneaux photovoltaïques seront également installés dans les bâtiments qui ne sont pas couverts par les projets de CPE.

Les montants estimés des investissements par type de mesures sont les suivants :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Type de mesure** | **Montant en milliers d'euros** | **Pourcentage** |
| Isolation murale | 2 100 | 2 % |
| Isolation de toiture  | 10 898 | 8 % |
| Remplacement des fenêtres | 34 840 | 25 % |
| CVC (chaudières, pompes à chaleur, pompes de distribution, etc.) | 20 497 | 15 % |
| Eau chaude sanitaire | 122 | 0 % |
| CCE | 3 910 | 3 % |
| Isolation des gaines | 580 | 0 % |
| Distribution (vannes thermostatiques, radiateurs) | 4 394 | 3 % |
| Éclairage | 1 073 | 1 % |
| Panneaux solaires photovoltaïques | 4 967 | 4 % |
| SGEB | 5 361 | 4 % |
| Autre | 1 260 | 1 % |
| Campagnes relatives aux panneaux photovoltaïques | 4 500 | 3 % |
| 2 nouveaux bâtiments Q-ZEN | 5 000 | 4 % |
| Entretien basé sur les performances | 40 000 | 29 % |
| **TOTAL**  | **139 500** | **100 %** |

L'objectif est d'économiser 53,3 GWh/an ou 15 601 tonnes de CO2/an (35 %).

Le programme créera entre 1 734 et 2 371 emplois (ETP) pendant le programme.

# Coordonnées

**RenoWatt+**

**GRE-Liège**

Rue Ste Marie, 5 · bte 10

B-4000 Liège

[**http://www.gre-liege.be/renowatt/25/renowatt.html**](http://www.gre-liege.be/renowatt/25/renowatt.html)

**Directeur de projet**

**Erika Honnay**

**E-mail : erika.honnay@greliege.be**

**M + 32 478 05 99 66**

**T + 32 4 224 65 10**

**F + 32 4 224 65 11**

# Fiche d'informations

**Infos générales**

|  |  |
| --- | --- |
| Pays | Belgique |
| Nom du modèle | RenoWatt+ |
| Date de création | Ongoing |

**Description du modèle**

|  |  |
| --- | --- |
| Responsabilité | Publique |
| Responsable du programme | GRE-Liège, IDEA, IDETA, IGRETEC |
| Unité de mise en œuvre du programme | RenoWatt+ scrl (UMOP) |
| Services d'exploitation | NégociantFacilitateurIntégrateurConseiller financierAssesseur |
| Modèle de mise en œuvre | Contrat de performance énergétique (CPE) |
| Types de projets financés | Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments) |
| Bénéficiaires | **Municipalités dans les provinces de Liège et de Hainaut** |
| Couverture géographique | Région2,3 millions d'habitants |

**Description du modèle financier**

|  |  |
| --- | --- |
| Financement du projet | Publique |
| Mécanisme de financement de projet  | Propriétaires fonciersÉtablissements financiers |
| Instruments financiers | PrêtsSubventionsFonds propres |
| Modèle de remboursement | Accord d'économies garanties |

**Profil de risque du projet**

|  |  |
| --- | --- |
| Risque de performance | ESCO |
| Recours | N/A |
| Risque financier | Propriétaires des biens immobiliersÉtablissements financiers |

**Exigences du modèle**

|  |  |
| --- | --- |
| Besoins en personnel | Modéré à élevé10 ETP |
| Exigences en matière de fonds propres | N/A |
| Besoins de financement | ModéréMoins de 5 M € |

**Indicateurs clés du modèle**

|  |  |
| --- | --- |
| Volume d'investissement ciblé | 140 M € |
| Taille du projet (ou du portefeuille de projets) | 0,1 M € à +2,5 M € |
| Niveau moyen d'économie d'énergie | 20 % - 30 % |

**Stade de développement**

|  |  |
| --- | --- |
| Stade de développement/de mise en œuvre | Mise en route |
| Maturité du développement opérationnel | Mise en route |
| Maturité du développement financier | Mise en route |

**Qualification du modèle**

|  |  |
| --- | --- |
| Niveau d'établissement | Bien établi |
| Potentiel de croissance | Vaste |
| Évolutivité du modèle | Élevée |
| Reproductibilité du modèle | Élevée |
| Impact sur les comptes publics | Élevée |