

## Modelo 25

# CASO DE SOCIEDAD COOPERATIVA - ECOPOWER

Eeklo, Asse, Beersel – Bélgica

TITULARIDAD PRIVADA Y DE LOS CIUDADANOS	
<b>Autoridad del programa</b>	Municipios de Eeklo, Asse y Beersel (Bélgica)
<b>Unidad de Ejecución del Programa</b>	Ecopower cvba, cooperativa belga de energía renovable
<b>Modelo de implementación</b>	Otro <ul style="list-style-type: none"><li>• Producción de energía renovable.</li><li>• Suministro de energía renovable a los ciudadanos de la región.</li><li>• Eficiencia energética (modernización de edificios públicos y privados).</li><li>• Ejecución de Planes de Acción para la Energía Sostenible - Pacto de los Alcaldes.</li></ul>
<b>Servicios operativos</b>	Facilitación y financiación.
<b>Proyectos financiados</b>	Energía renovable, eficiencia energética (modernización de edificios públicos), otros (eficiencia energética, modernización de edificios privados).
<b>Meta/objetivo</b>	Hasta un 50 % de reducción del consumo energético.
<b>Beneficiarios</b>	Sectores residencial y público.
<b>Vehículo de financiación</b>	Ciudadanos (Ecopower es una REScoop belga con más de 48.000 socios locales).
<b>Instrumentos financieros</b>	Capital privado: Ecopower emite participaciones y permite a los ciudadanos de la región invertir en fuentes de energía renovable (FER) y eficiencia energética (EE) a escala local.

## Resumen

Ecopower cvba es una cooperativa belga de fuentes de energía renovable (REScoop), con 48.000 socios. La cooperativa emite participaciones e invierte en instalaciones para la producción de energía renovable, como turbinas eólicas y paneles fotovoltaicos. Todos los ciudadanos pueden formar parte de la cooperativa: con la compra de una participación se convierten en copropietarios de las instalaciones y participan en los beneficios. Los miembros también tienen la posibilidad de comprar electricidad verde procedente de fuentes locales, a un precio justo. Ecopower ofrece actualmente sus servicios a los municipios locales que han firmado el Pacto de los Alcaldes, pero que tienen dificultades para redactar sus Planes de Acción para la Energía Sostenible (PAES). Asimismo, Ecopower emplea los ingresos procedentes de los proyectos de energía eólica en Eeklo, Asse y Beersel para abonar el sueldo mensual de un experto en PAES (a tiempo parcial), que trabaja por

cuenta del municipio local para poner en marcha proyectos de fuentes de energía renovable (FER) y eficiencia energética (EE) en la región.

## ¿En qué consiste?

### **¿En qué consiste la colaboración entre las REScoops y los municipios locales en materia de EE?**

REScoop es la abreviatura de cooperativa de energía renovable, y hace referencia a un modelo de negocio en el que los ciudadanos, de forma colectiva, poseen y participan en proyectos de energía renovable o de eficiencia energética. Por REScoops también entendemos aquellas iniciativas comunitarias que operan en el ámbito de la electricidad o la energía. Las REScoops y los municipios locales generalmente atienden a los mismos interesados: los ciudadanos. Las REScoop no tienen necesariamente el estatuto jurídico de sociedad cooperativa, sino que se distinguen por su forma de operar. En general, respetan los 7 principios claramente definidos por la International Cooperative Alliance:

1. Participación voluntaria y abierta.
2. Control democrático por parte de los miembros.
3. Participación económica mediante propiedad directa.
4. Autonomía e independencia.
5. Educación, formación e información.
6. Cooperación entre cooperativas.
7. Interés por la comunidad.

Todos los ciudadanos pueden formar parte de una REScoop. Con la adquisición de una participación en la cooperativa, y como socios o copropietarios de proyectos de FER y EE locales, los socios participan en los beneficios y con frecuencia se les permite comprar electricidad a un precio justo. Los socios también pueden participar activamente en la cooperativa: tienen potestad para decidir cómo y dónde debería invertir la REScoop, y se les consulta a la hora de fijar las tarifas energéticas.

Las REScoops lideran la transición hacia una democracia energética y permiten que los ciudadanos participen activamente en proyectos de energía renovable y de eficiencia energética. El modelo de REScoop presenta numerosas ventajas para el clima, los ciudadanos y las autoridades locales, ya que:

#### Las REScoop fomentan la aceptación social de la energía renovable

La oposición local a los proyectos de energía renovable (generalmente turbinas eólicas) disminuye cuando a los ciudadanos se les ofrece la oportunidad de invertir en las instalaciones de producción ubicadas en su zona y de compartir la titularidad de las mismas. Esto sucede especialmente cuando los ciudadanos de la región participan desde el mismo comienzo del proyecto. La intervención de los interesados y la participación directa de la ciudadanía promueven la aceptación de la energía renovable. Los ciudadanos de la región no solo participan en los beneficios, sino que además tienen acceso a energía limpia a un precio justo.

#### Las REScoops hacen que la inversión individual sea asequible

No todo el mundo tiene un tejado adecuado para instalar paneles solares, y no todo el mundo tiene la capacidad financiera para realizar una inversión de tal envergadura. Las instalaciones de

producción de las REScoop generalmente son propiedad de un amplio grupo de ciudadanos, lo que permite que la inversión individual resulte asequible.

#### Las REScoops benefician a la comunidad local

Las REScoop tienen un claro interés por la comunidad. Generalmente, distribuyen una parte de los beneficios entre sus socios y utilizan el resto para desarrollar nuevos proyectos o beneficiar a la comunidad local en su conjunto. Por ejemplo, algunas REScoops han financiado la construcción de una sala de conciertos sostenible en la región, y otras han construido una estación de recarga para bicicletas eléctricas. Por lo tanto, todos los ciudadanos obtienen un provecho de los proyectos y de los beneficios que se generan.

#### Las REScoop permiten que el dinero se quede en la economía local

Las REScoops utilizan fuentes de energía locales e incluyen a los ciudadanos de la región. Por lo tanto, mantienen unos recursos económicos en el seno de la comunidad local que de otro modo se perderían. Además, las REScoops impulsan el empleo y la economía de la región.

#### Las REScoops actúan en el ámbito de la eficiencia energética

Los ingresos resultantes de los proyectos de energía renovable suelen utilizarse para financiar medidas de eficiencia energética en edificios públicos. Algunas REScoops han financiado los materiales para el aislamiento de edificios públicos, y otras han construido una sala de conciertos sostenible.

- Odenwald (Alemania) - La cooperativa de energía renovable se creó en 2009 por iniciativa de ciudadanos de la región, con la ayuda del municipio. La REScoop ha captado 10 millones EUR e invertido 36 millones EUR en proyectos de energía renovable y eficiencia energética. Alrededor de 3.000 socios reciben electricidad verde en sus hogares. Una parte del beneficio se utilizó para financiar la construcción de una nueva guardería y de una «casa de la energía» local. Esta última es una casa pasiva, donde los ciudadanos pueden informarse sobre cómo mejorar la eficiencia energética general en sus edificios públicos.
- Villers-le-Bouillet (Valonia, Bélgica) - El municipio local ha prestado apoyo a la creación de una REScoop local que actualmente desarrolla proyectos de energía renovable y eficiencia energética.
- Gante (Flandes, Bélgica) - El municipio participó activamente en la creación de Energent, una cooperativa belga de energía renovable. La REScoop local desarrolla proyectos de energía renovable y eficiencia energética en la región. Al igual que Ecopower, Energent está poniendo en marcha medidas de eficiencia energética en los domicilios privados de sus socios. La cooperativa coordina todo el proceso, de principio a fin, y los socios son quienes financian las medidas.
- Saerbeck (Alemania) - El municipio local prestó apoyo a la creación de la REScoop local en la comunidad. A través de la cooperativa, el municipio y sus ciudadanos han financiado un parque de energía renovable y obtienen beneficios en forma de seguridad energética, precios estables y participación financiera. La red energética está operada por el municipio, que también gestiona su propio parque eólico.
- Moulins du Haut Pays es una REScoop belga que se creó para instalar dos turbinas eólicas de grandes dimensiones en Dour (Bélgica). Alrededor del 75 % de las participaciones está en

manos de los ciudadanos locales, personas que viven cerca del proyecto. El municipio local de Dour posee el 25 % restante de las participaciones. De esta forma, dicho municipio puede destinar el 25 % de los beneficios a financiar medidas de eficiencia energética en los edificios públicos.

- Pajopower (Bélgica) presta servicios tanto a los ciudadanos como a los municipios de la región, y les ayuda a mejorar la eficiencia energética de sus hogares y edificios. En el caso de los ciudadanos particulares, la cooperativa dispone de un servicio de facilitación de EE, mientras que para los edificios públicos utiliza el modelo de Contrato de Rendimientos Energéticos. Pajopower trabaja actualmente en un proyecto para sustituir el alumbrado público por LED.

## **¿En qué consiste la colaboración entre Ecopower y los municipios locales en materia de EE?**

Ecopower se fundó como cooperativa belga en 1992, con tres objetivos principales:

### 1. Invertir en instalaciones de producción de energía renovable

Ecopower se financia con las aportaciones de ciudadanos particulares (socios), y utiliza dichos fondos para invertir en proyectos de energía renovable. En un escenario ideal, en las decisiones relativas a dichas inversiones y a la cooperativa participa el mayor número de personas posible. No solo porque tienen una participación financiera en la cooperativa, sino también porque poseen un interés personal en la creación de un futuro sostenible. Los socios pueden adquirir una o varias participaciones, con un límite de 20 participaciones por persona. Una participación cuesta 250 EUR y tiene una duración de 6 años. Esto se debe a que la cooperativa desea evitar fluctuaciones bruscas de su capital. La cooperativa está sujeta a un modelo de propiedad democrático; es decir, cada socio tiene un voto en la asamblea general con independencia del número de participaciones que posea. Dado que Ecopower es una cooperativa constituida con arreglo a la legislación belga, está obligada a limitar el dividendo anual a un máximo del 6 % por participación. El superávit financiero puede entonces utilizarse para financiar proyectos menos rentables. Ecopower posee actualmente 20 turbinas eólicas (Eeklo, Gante, Gistel, Doornik/Dour, Waimes, Mesnil, Essen-Kalmthout, Asse), 3 instalaciones hidroeléctricas (Overijse, Rotselaar, Schoonhoven), 1 instalación de cogeneración (Eeklo) y 322 instalaciones descentralizadas de paneles fotovoltaicos en los tejados de colegios y viviendas privadas de la región. Dichas instalaciones producen alrededor de 73 millones de kWh al año. En 2014, Ecopower también construyó una fábrica que produce gránulos de madera para sistemas de calefacción de las viviendas. Esta fábrica tiene una capacidad de producción de 40.000 toneladas/año.

### 2. Suministrar a los socios energía limpia procedente de fuentes renovables de la región

En 2003, Ecopower obtuvo el permiso para suministrar energía a Flandes, la región belga de habla neerlandesa. Por lo tanto, los socios tienen la posibilidad de comprar energía limpia producida en las instalaciones que poseen conjuntamente y utilizarla en sus viviendas privadas. Esto mismo sucede con los gránulos de madera. Ecopower no obtiene un beneficio económico de estas actividades, pues la electricidad se vende a precio de coste. En 2015, Ecopower suministró 94 millones de kWh a 41.000 clientes.

### 3. Promover la eficiencia energética y el modelo de negocio de las REScoop

Ecopower promueve la eficiencia energética y cree firmemente que los kWh más ecológicos son aquellos que pueden ahorrarse. Si los socios utilizan la energía de manera más eficiente y racional, la cooperativa puede prestar servicio a más ciudadanos con la misma cantidad de energía. Ecopower ha observado recientemente que el consumo medio de sus socios ha disminuido año tras año. En los últimos 8 años, el consumo medio ha descendido alrededor de un 40 %. Otras REScoops europeas han percibido una tendencia similar. En REScoop Plus, un proyecto de Horizonte 2020 (acuerdo de subvención 696084, convocatoria H2020-EE-2015-3 Market Uptake), las REScoops están analizando esta tendencia con el apoyo de dos universidades.

Ecopower presta actualmente servicios a los municipios de la región de Flandes (Bélgica). Muchas autoridades regionales han firmado el Pacto de los Alcaldes y actualmente están redactando sus Planes de Acción para la Energía Sostenible (PAES). No obstante, la falta de conocimientos, tiempo y recursos a menudo supone un obstáculo para la puesta en marcha de proyectos reales de FES o EE en sus comunidades locales. Por tanto, Ecopower presta su apoyo para que sean los ciudadanos de la región quienes emprendan la transición energética. En Eeklo, Asse y Beersel –tres municipios de la región flamenca–, este modelo ha dado lugar a colaboraciones fructíferas con el municipio. Ecopower insistió en reunir a un amplio grupo de partes interesadas (p. ej., ciudadanos, organizaciones medioambientales, comités asesores, el concejo municipal, etc.) para poder diseñar el PAES regional. En dicho plan se han incluido turbinas eólicas en régimen de cooperativa, que permiten la participación directa de los ciudadanos. Todos los ciudadanos pueden formar parte de Ecopower adquiriendo una o más participaciones en la cooperativa. De esta forma, comparten la propiedad de los proyectos y participan en los beneficios. Ecopower también emplea parte de los ingresos para abonar el salario de un experto en PAES (a tiempo parcial). Este profesional trabaja por cuenta del municipio local para poner en marcha otros proyectos de FER o medidas de EE en edificios públicos y viviendas privadas.

## Unidad de Ejecución del Programa

La unidad de ejecución del programa es Ecopower cvba. La cooperativa emite participaciones y permite que los ciudadanos de la región intervengan en los proyectos de FER. Todos ellos participan en los beneficios y pueden utilizar energía limpia, procedente de fuentes locales, en sus viviendas privadas. Los ingresos procedentes de los proyectos de FER se utilizan posteriormente para abonar el salario de un experto en energía (a tiempo parcial) que trabaja por cuenta del municipio local para poner en marcha otros proyectos de FER o medidas de EE en edificios públicos.

<b>Estructura jurídica</b>	Cooperativa de energía renovable (REScoop) – Ecopower cvba
<b>Descripción del accionariado</b>	Los ciudadanos de la región son propietarios directos de los proyectos de FER
<b>Capital</b>	Los ciudadanos de la región poseen el capital de la cooperativa
<b>Accionistas</b>	Ciudadanos de la región
<b>Personal dedicado al programa</b>	N/A
<b>Costes operativos del proyecto</b>	N/A

## Organización y consorcios

Ecopower - [www.ecopower.be](http://www.ecopower.be)

REScoop.eu - [www.rescoop.eu](http://www.rescoop.eu)

REScoop.Vlaanderen - [www.rescoopv.be](http://www.rescoopv.be)

Municipio de Asse - [www.asse.be](http://www.asse.be)

Municipio de Eeklo - [www.eeklo.be](http://www.eeklo.be)

Municipio de Beersel - [www.beersel.be](http://www.beersel.be)

## Beneficiarios

<b>Beneficiarios</b>	Múltiples agentes sociales: ciudadanos, autoridades locales, Ecopower y propietarios de los terrenos
<b>Tipo de proyectos</b>	Energía renovable Eficiencia energética
<b>Asistencia operativa</b>	Dirección de proyecto y planificación a través de la Unidad de Ejecución del Programa
<b>Asistencia financiera</b>	Desconocido

## Mecanismo de financiación

<b>Financiación de la Unidad de Ejecución del Programa</b>	Ecopower cvba
<b>Financiación de proyectos</b>	Los proyectos de FER financian posibles medidas de EE
<b>Vehículo de financiación</b>	Cooperativa
<b>Cuantía del fondo</b>	No aplicable
<b>Tipo de fondo</b>	No aplicable
<b>Fuentes de financiación</b>	No aplicable
<b>Instrumentos financieros</b>	Capital

## Resultados

-Eeklo (Flandes, Bélgica)

- En 1999 se elaboró un Plan de Acción para la Energía Sostenible (PAES).
- Elección de Ecopower para la implantación de 2 turbinas eólicas en 1999.
- Construcción de 3 turbinas eólicas en 2001 y 2002.
- Elección de Ecopower para la implantación de otras 2 turbinas eólicas en régimen de cooperativa, en 2011.
- Experto en energía que trabaja a tiempo parcial por cuenta del municipio.

- Principales ventajas para los ciudadanos:
  - Aceptación social de la energía eólica.
  - Participación en los beneficios.
  - Acceso a energía limpia procedente de fuentes locales.
- Principales ventajas para el municipio local:
  - Los beneficios se quedan en la comunidad local.
  - Experto en energía que trabaja con los ciudadanos y el municipio para elaborar el PAES.
  - Medidas de EE en los edificios públicos.
  - Viabilidad de una red de calefacción urbana regional.

#### -Asse (Flandes, Bélgica)

- Elaboración de un Plan de Acción para la Energía Sostenible (PAES) en colaboración con Ecopower.
- Construcción de 4 turbinas eólicas en régimen de cooperativa en terrenos privados.
- Experto en energía que trabaja a tiempo parcial por cuenta del municipio.
- Principales ventajas para los ciudadanos:
  - Aceptación social de la energía eólica.
  - Participación en los beneficios.
  - Acceso a energía limpia procedente de fuentes locales.
- Principales ventajas para el municipio local:
  - Los beneficios se quedan en la comunidad local.
  - Experto en energía que trabaja con los ciudadanos y el municipio para elaborar el PAES.
  - Medidas de EE en edificios públicos y viviendas privadas.
  - Posterior desarrollo de proyectos FER locales.

#### -Beersel (Flandes, Bélgica)

- Elaboración de un Plan de Acción para la Energía Sostenible (PAES) en colaboración con Ecopower.
- Construcción de 2 turbinas eólicas en régimen de cooperativa, en terrenos públicos.
- Experto en energía que trabaja a tiempo parcial por cuenta del municipio.
- Principales ventajas para los ciudadanos:
  - Aceptación social de la energía eólica.
  - Participación en los beneficios.
  - Acceso a energía limpia procedente de fuentes locales.
- Principales ventajas para el municipio local:
  - Los beneficios se quedan en la comunidad local.
  - Experto en energía que trabaja con los ciudadanos y el municipio para elaborar el PAES.
  - Medidas de EE en edificios públicos y viviendas privadas.

- Posterior desarrollo de proyectos FER locales.

## Información de contacto

### **Ecopower cvba**

Posthoflei 3 bus 3

2600 Berchem

Bélgica

[info@ecopower.be](mailto:info@ecopower.be)

+32 3 287 37 79

## Ficha técnica

### **Información general**

País	Bélgica
Nombre del modelo	Caso de sociedad cooperativa – Ecopower
Fecha de creación	1992

### **Descripción del modelo**

Titularidad	Titularidad privada y de los ciudadanos
Autoridad del programa	Municipios de Asse, Beersel y Eeklo (Bélgica)
Unidad de Ejecución del Programa	Ecopower cvba, cooperativa belga de energía renovable
Servicios operativos	Facilitación y financiación.
Modelo de implementación	Otro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción de energía renovable</li> <li>• Suministro de energía renovable procedente de fuentes de FER locales</li> <li>• Eficiencia energética (modernización de edificios públicos y privados)</li> <li>• Ejecución de Planes de Acción para la Energía Sostenible - Pacto de los Alcaldes</li> </ul>
Tipos de proyectos financiados	Energía renovable Eficiencia energética (modernización de edificios públicos) Otros (eficiencia energética - modernización de edificios privados)
Beneficiarios	Sector residencial Sector público
Cobertura geográfica	3 municipios locales de la región flamenca: Beersel, Asse, Eeklo



### Descripción del modo de financiación

Financiación de proyectos	Ciudadanos - financiación privada a través de REScoop (Ecopower)
Vehículo de financiación de proyectos	Ciudadanos (a través de Ecopower, una cooperativa belga)
Instrumentos financieros	Capital (Ecopower emite participaciones y permite a los ciudadanos de la región invertir en fuentes de energía renovable –FER– y eficiencia energética –EE– a escala local)
Modelo de amortización	Las medidas de EE se financian con los ingresos de FER

### Perfil de riesgo del proyecto

Riesgo de ejecución	Propietario
Recurso	Desconocido
Riesgo financiero	Propietario (fondos propios)

### Requisitos del modelo

Requisitos de recursos humanos	Desconocido: depende del tamaño del proyecto
Requisitos de capital	Desconocido: depende del tamaño del proyecto
Requisitos de financiación	Desconocido: depende del tamaño del proyecto

### Indicadores clave del modelo

Cuantía de la inversión desde la creación	50 millones EUR
Tamaño del proyecto (o la cartera de proyectos)	50 millones EUR
Promedio de ahorro de energía	Desconocido

### Estadio de desarrollo

Fase de desarrollo/ejecución	Avanzado
Estadio de desarrollo operativo	Madura
Estadio de desarrollo financiero	Madura

### Calificación del modelo

Grado de implantación	Bien implantado
Potencial de crecimiento	Elevado
Capacidad de escalabilidad del modelo	Elevada
Capacidad de replicación del modelo	Alta
Impacto en las cuentas públicas	Alta

## Fuentes

[www.rescoop.eu](http://www.rescoop.eu)

[www.citynvest.eu](http://www.citynvest.eu)

